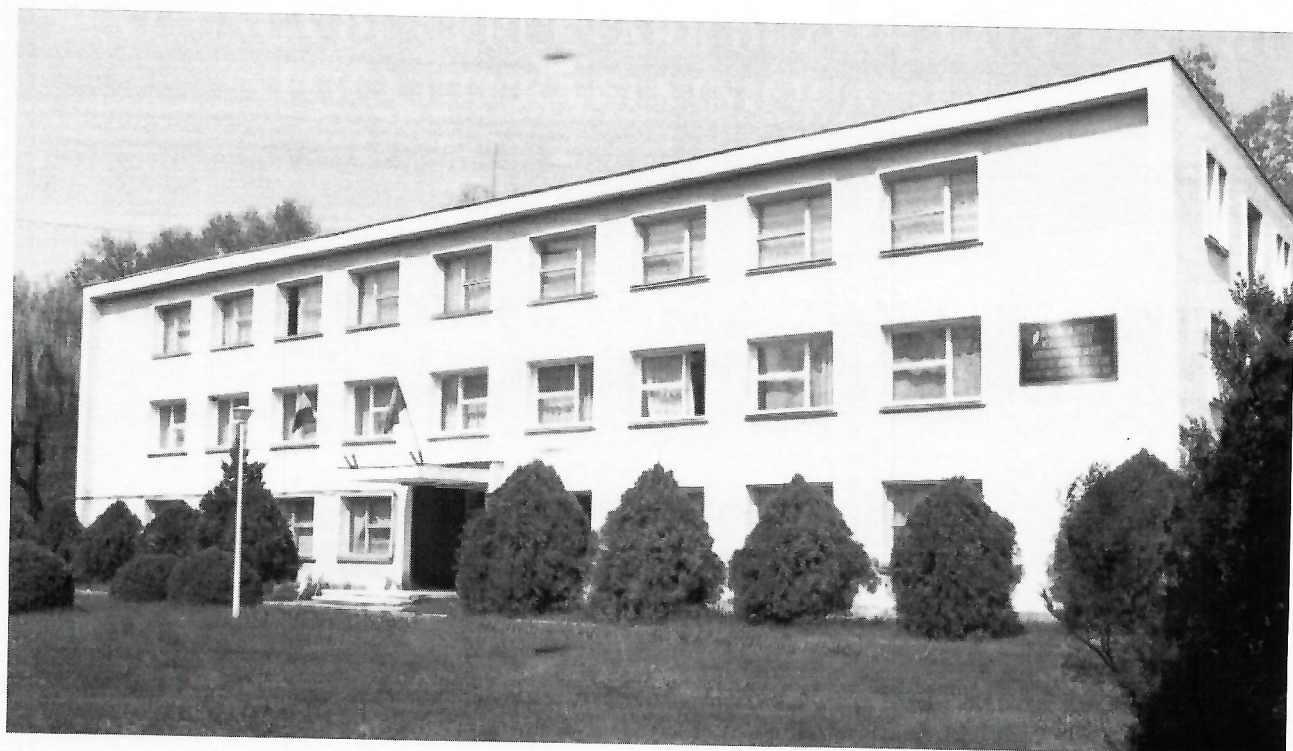


STAȚIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU VITICULTURĂ ȘI VINIFICAȚIE IAȘI



PROGRAM / STRATEGIE DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA A SCDVV IAȘI

(PERIOADA 2024-2033)

I. PREZENTAREA UNITĂȚII

I. 1 Date generale

Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași a luat ființă în anul 1957 în baza HCM 425/18.03.1957. Încă de la înființare, stațiunii îi revenea sarcina rezolvării pe baze științifice a problemelor pe care le ridica dezvoltarea viticulturii în partea de nord-est a Moldovei, prin cercetări ce vizau ameliorarea soiurilor de viță de vie, încercarea sortimentelor străine pentru alegerea și introducerea în cultură, pe bază de zonare, a celor mai valoroase cultivare, crearea de noi soiuri de viță de vie rezistente la boli și dăunători, adaptate condițiilor de climă și sol, stabilirea celei mai potrivite agrotehnici în pepiniere, modernizarea plantațiilor viticole prin promovarea formelor de cultură înaltă a viței de vie, elaborarea agrotehnicii diferențiate pentru cultura viței de vie, extinderea culturilor irigate, stabilirea celor mai bune sisteme de vinificație prin folosirea de noi levuri selecționate, elaborarea de procedee tehnologice superioare pentru prelucrarea și păstrarea strugurilor, mecanizarea viticulturii.

SCDVV Iași face parte din rețeaua stațiunilor de cercetare - dezvoltare vitiviticolă zonale, subordonată Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu Sisești” București. Este unitate de cercetare cu personalitate juridică (cod 29), cu capital integral de stat (cod 10), desfășurând activități de cercetare-dezvoltare și producție în domeniul viticulturii și vinificației (cod CAEN 0121 și 7219). Denumirea, profilul de activitate, conducerea și funcționalitatea SCDVV Iași sunt stabilite și reglementate de o serie de acte normative între care cele mai importante sunt: H.G. nr. 2203/2004, H.G. nr. 509/1993 privind organizarea Ministerului Agriculturii și Alimentației și a Academiei de Științe Agricole și Silvicultură București, modificate prin H.G. nr. 41/8.02.1994; O.U.G. nr. 91/29.12.1997, Legea 45/2009, modificată și completată prin Legea 72/2011. În prezent, ca urmare a reorganizării unităților de cercetare, SCDVV Iași funcționează în baza HG 95/2018.

Obiectul de activitate al SCDVV Iași îl reprezintă cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, introducerea progresului tehnic în vederea sporirii cantitative și calitative a producției de struguri și vinuri în condițiile specifice zonei de influență din județele Neamț, Vaslui, Botoșani.

Misiunea unității de cercetare constă în:

- ✓ cercetare fundamentală în viticultură și vinificație privind crearea de noi soiuri de viță de vie, ameliorarea sortimentului existent, organizarea, amenajarea și ameliorarea terenurilor pentru viticultură, producerea vinurilor, protecția mediului înconjurător, crearea de genotipuri superioare privind potențialul și stabilitatea producției, rezistenței la factorii stresanți și de mediu;
- ✓ cercetare aplicativă îndreptată spre realizarea de modele și poligoane experimentale, stații pilot;
- ✓ elaborarea tehnologiilor adaptate condițiilor specifice arealelor din zona de activitate a stațiunii (Iași, Vaslui, Botoșani, Neamț);
- ✓ elaborarea, editarea și difuzarea rezultatelor științifice prin materiale tiparite, audio și vizuale;
- ✓ cercetare fundamentală și aplicativă prin proiecte naționale, contracte directe și cooperări în domeniul viticulturii și vinificației, amenajarea și ameliorarea terenurilor pentru viticultură, protecția mediului și a ecosistemului viti-vinicol;
- ✓ producerea și valorificarea materialului săditor viticol din categorii biologice superioare;

- ✓ elaborare de proiecte pentru investiții viti-vinicole;
- ✓ asistență tehnică și consultanță în organizarea, amenajarea și ameliorarea terenurilor, înființarea și organizarea plantațiilor viticole;
- ✓ furnizarea de servicii științifice și tehnologice agenților economici sau oricăror beneficiari interesați, expertize de specialitate;
- ✓ formarea și specializarea de cercetători și cadre de specialitate în domeniul propriu de activitate;
- ✓ cooperare științifică națională cu instituții de cercetare și învățământ din domeniu;
- ✓ obținerea de rezultate științifice și tehnologice de vârf, comparabile cu cele de la nivel european;
- ✓ creșterea vizibilității cercetării pe plan național și internațional precum și mobilitatea cercetătorilor.

I.2. Situația fondului funciar

Stațiunea are înregistrată la nr. MFP 116469 suprafața de teren de 411,90 ha aparținând domeniului public al statului, din care suprafața de teren de 100,00 ha sunt în proprietate ASAS, având datele de identificare prevăzute în anexa 3.29. din Legea nr. 45/2009, rezultând o suprafață de teren aparținând domeniului public al statului de **311,90** ha. Această suprafață se află amplasată în intravilanul și extravilanul Municipiului Iași este în domeniul public al statului și se află în administrarea unității (tabelul 1).

Tabelul 1

Situația fondului funciar la SCDVV Iași

Nr. crt.	Denumirea unitatii	Total	arabil	pasuni + fânețe	vii	pomi + arbusti fructiferi	neagricol
1	S.C.D.V.V. IASI, din care:	78.9015	4.1778	2.78	54.4096	4.4305	13.1036
	-Strict necesara activitatii de cercetare dezvoltare –conf. Anexa 3.28	25.00	0	0	22.0642	0	2.9358
	-S.C.D.V.V.	10.5	0	0	9.2367	0	1.2633
	-S.C.D.V.V.	43.4015	4.1778	2.78	23.1087	4.4305	8.9045
2	Teren in litigiu 232.9985 ha	232.9985	13.3964	6.8302	183.1281	4.4452	25.1986
	TOTAL(1+2)	311.9	17.5742	9.6102	237.5377	8.8757	38.3022

În perioada 2016 – 2022 numărul total de dosare pe fond funciar a fost de 41. Dintre acestea pentru 22 dosare (suprafața de 101,779 ha) sunt cu pierdute cu sentințe definitive. În prima instanță au fost câștigate 6 dosare, aflate acum în apel pentru anularea titlului de proprietate. La unul din dosare titlul de proprietate a fost anulat.

În prezent se află pe rolul instanțelor (Judecătoria și Tribunalul Iași) un număr de 10 de dosare pe fond funciar în diferite etape de soluționare. De asemenea, în cursul anului 2023 au fost repuse pe rol un număr de 11 dosare, de la care urmează să primim comunicări din partea instanței.

I.3. Situația economico financiară

Valorile principalilor indicatori economici realizați până la data de 31 decembrie 2022, determinați pe baza bugetului de venituri și cheltuieli proprii, sunt redați în tabelul 2.

Tabelul 2

Situația principalilor indicatori economici

Specificatie	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Total active imobilizate	308.981.309	141.097.243	141.422.868
Total active circulante, din care :	2.190.223	1.990.146	2.097.139
Stocuri	1.828.989	1.933.444	1.775.102
Disponibilitati banesti	225.144	36.569	89.399
Creante	136.090	20.133	232.638
Total capitaluri, din care:	313.083.648	145.323.097	145.863.571
Capital social subscris si varsat	0	0	0
Patrimoniu public	308.774.324	140.899.227	141.225.854
Datorii curente sub un an	0	0	296.547
Total datorii din care:	150.503	205.355	297.147
Furnizori	0	0	0
Bugete	72.677	70.934	67.373
Cifra de afaceri	3.176.301	4.508.497	3.827.772
Total venituri din care:	6924466	8.068.040	7.477.654
Venituri cercetare, din care :	514.371	432.100	301.013
Proiecte ADER	329.038	408.088	292.605
Total cheltuieli	6920776	7.960.136	7.388.958
Rezultatul brut al al exercitiului financiar	3702	107.916	88.710
Rezultatul net al al exercitiului financiar	3702	107.916	88.710
Solvabilitate patrimoniala%	85	90.31	92,94
Lichiditate generala %	14.55	9.69	7,07

Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași dispunea la 31.12.2020 de un total Active imobilizate de 308981309 lei și un total de Active circulante în valoare de 2190223 lei, iar stocurile însumau 1828989 lei. Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2020 înregistra o valoare de 3176301 lei, veniturile totale de 6924466 lei, iar valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 6920776 lei.

În anul 2021, Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași dispunea la 31 decembrie de un total Active imobilizate de 141.097.243 lei și un total de Active circulante în valoare de 1.990.146 lei, iar stocurile însumau 1.933.444 lei.

Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2021 înregistra o valoare de 4.508.497 lei, iar veniturile totale însumau o valoare de 8.068.040 lei, din care 3.378.000 lei reprezintă subvenția de la

ASAS. Valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 7.960.136 lei, rezultatul net al exercitiului financiar fiind în suma de 107.916 lei.

Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași dispunea la 31.12.2022 de un total Active immobilizate de 141.422.868 lei și un total de Active circulante în valoare de 2.097.139 lei, iar stocurile însumau 1.775.102 lei.

Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2022 înregistra o valoare de 3.827.772 lei, iar veniturile totale însumau o valoare de 7.477.654 lei, din care 3.335.638 lei reprezintă subvenția de la ASAS. Valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 7.388.958 lei, rezultatul net al exercitiului financiar fiind în suma de 88.710 lei.

I.4. Structura organizatorică

Obiectul de activitate al SCDVV Iași îl reprezintă cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, introducerea programului tehnic în vederea sporirii cantitative și calitative a producției de struguri și vinuri în condițiile specifice zonei de influență din județele Neamt, Vaslui și Botosani.

Activitatea SCDVV Iasi este structurată pe trei sectoare – cercetare, dezvoltare și activități conexe cu particularități specifice pentru fiecare, iar rezultatele obținute sunt datorate muncii în echipa a cercetătorilor și a personalului sectoarelor componente.

a) **Activitățile de cercetare** se desfășoară în următoarele domenii:

- Genetica și ameliorarea vitei de vie;
- Agrotehnica vitei de vie;
- Protecția plantelor;
- Ecologie;
- Vinificație și microbiologia vinului.

Activitățile de cercetare-dezvoltare îmbina armonios cercetările fundamentale cu cele aplicative, în scopul identificării de soluții tehnologice optime pentru dezvoltarea unei viticulturi durabile.

b) **Activitățile de dezvoltare** sunt reprezentate de:

- Producerea strugurilor pentru obținerea de vinuri albe și roșii și a celor pentru struguri de masă;
- Producerea de material saditor viticol din categorii biologice superioare pe baza de contract, la cerere pentru înființarea de noi plantații în zona de influență cât și pentru nevoile proprii (refacerea densității plantațiilor viticole existente în administrarea unității, înființarea de loturi demonstrative).

c) **Activități conexe:**

- Extensie, consultanța tehnică și științifică, transfer tehnologic de specialitate, în zonele de influență;
- Intocmirea și avizarea proiectelor pentru înființarea de noi plantații viticole prin programul de reconversie;
- Indrumarea elevilor și studenților din anii terminali în vederea întocmirii proiectelor de diplomă și licență;

- Editari de publicații științifice de specialitate;
- Relații de cooperare științifică cu institute și stațiuni de cercetări de profil din țară și străinătate.

În cadrul SCDVV Iași funcționează următoarele structuri:

A) Sectorul de cercetare este reprezentat de următoarele colective:

- ✓ colectiv de agrotehnica viticolă;
- ✓ colectiv de vinificație;
- ✓ colectiv de genetica și ameliorare a vitei de vie;
- ✓ colectiv de protecția plantelor;
- ✓ colectiv de ecologie.

B) Sectorul de dezvoltare:

- ✓ baza experimentală viticolă;
- ✓ baza experimentală - material saditor viticol;
- ✓ baza experimentală - stație pilot;
- ✓ atelierul mecanic și de întreținere;
- ✓ achiziții publice;
- ✓ cantina

C. Sectorul administrativ:

- ✓ compartiment financiar-contabil – analize economice;
- ✓ compartiment comercial, aprovizionare, desfacere;
- ✓ juridic;
- ✓ audit intern;
- ✓ achiziții publice;
- ✓ secretariat;
- ✓ protecția muncii – SSM
- ✓ resurse umane, salarizare, administrativ.

I.5. Resurse umane

La data de 30.06.2023, numărul total de funcții contractuale aprobat din stațiune este de 59, din care 8 sunt vacante. Numărul total al posturilor ocupate este de 51, suficient pentru realizarea în condiții optime a activităților din cadrul unității.

În activitatea de cercetare sunt implicați 9 salariați, din care 7 cercetători atestați și 2 asistenți cercetare (tehnicieni, laboranți). Dintre cercetătorii atestați, 7 sunt doctori în științe iar unul este membru asociat al Academiei de Științe Agricole și Silvicultură.

În activitatea de dezvoltare sunt implicați 20 salariați, din care 2 cu studii superioare și 12 muncitori. În cadrul departamentului administrativ, numărul total de posturi ocupate este de 22, din care 12 cu studii superioare, 4 tehnicieni și 6 muncitori.

I. 6. Baza materială

Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași dispune de o baza materială adecvată desfășurării activității de cercetare reprezentată de:

- laboratoare de cercetare dotate cu aparatură modernă, achiziționată din proiectele de cercetare, fonduri MADR și venituri proprii;
- bancă de gene cu 478 de soiuri și clone vinifera și de portaltoi din sortimentul național și mondial (2,3 ha);
- plantații biologice pentru efectuarea selecției clonale și intraclonale (2,0 ha);
- poligoane experimentale, loturi demonstrative:
 - ✓ poligon experimental pentru studiul comparativ al soiurilor noi și clonelor românești cu soiuri din sortimentul internațional – 0,97 ha
 - ✓ loturi demonstrative pentru experimentarea tehnologiei de cultivare a vitei-de-vie în sistemul ecologic în cadrul centrului viticol Copou (Golia și Riesling italian)
 - ✓ loturi demonstrative privind testarea unor practici viticole care pot modela expresia compoziției fenolice pe parcursul fenofazelor de coacere a strugurilor (soiurile Arcaș și Cabernet Sauvignon)
 - ✓ lot demonstrativ - testarea activității biologice a unor produse fitosanitare;
 - ✓ lot demonstrativ cu soiuri noi și clone omologate la SCDVV Iași – 0,70 ha;
 - ✓ lot demonstrativ cu elite clonale din soiuri pentru vinuri albe, roșii și pentru struguri de masă – 0,50 ha;
 - ✓ lot sisteme de întreținere a solului - 2,0 ha
- colecție de suse de levuri (80 sușe);
- stație pilot de microvinificare;
- mijloace moderne de comunicare (rețea de telefonie și internet pe fibră optică de mare viteză, calculatoare performante și soft-uri de ultimă generație specializate) și posibilitatea de realizare a rețelei INTRANET.

Baza materială destinată desfășurării activității de dezvoltare este constituită din:

- ✓ bază experimentală – viticolă, 78, 9015 ha, din care 70 ha, cu plantații viticole;
- ✓ pepiniera viticola - 2,0 ha;
- ✓ plantație portaltoi - 1,60 ha;
- ✓ tractoarele și utilajele viticole;
- ✓ baza experimentală - stație pilot de vinificare cu o capacitate de prelucrare și stocare de aproximativ 480 vagoane vin. Construcția acesteia s-a realizat în perioada 1969 – 1971, iar începând din 2019 au început lucrări de reabilitare a acesteia precum și reînnoirea dotării tehnice.

I.7. Activitatea de cercetare

Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași are în derulare 8 proiecte de cercetare-dezvoltare, în cadrul Planului Sectorial al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) în calitate de director proiect (1 proiect) și partener (7 proiecte), 2 proiecte finanțate de MADR prin subvenții de la buget și 1 proiect autofinanțate (tabelul 3):

Proiecte de cercetare aflate în derulare

Nr. crt	Denumirea proiectului	Perioada derulare	Valoarea totală (lei)	Finanțator
A	Proiecte ADER, d.c.	2023 -2026	1690000	MADR
A.1	Conducător proiect		760000	
1	CF 6.3.10/ 25.07.2023 Cercetări privind comportarea în diferite areale viticole a unor soiuri autohtone și creații noi în contextul schimbărilor climatice	2023-2026	760000	MADR
A.2	Partener proiect		930000	
1	CF 6.1.7/20.07.2023- Dezvoltarea unei platforme digitale naționale a resurselor genetice de viță-de-vie din România, în vederea conservării, gestionării și valorificării germoplasmei pentru generațiile viitoare	2023-2026	125000	MADR
2	CF 6.1.8/20.07.2023 – Obținerea de noi clone de struguri pentru masă, cu capacitate superioară de răspuns la factorii de stress abiotic și biotic cauzați de schimbările climatice	2023-2026	140000	MADR
3	CF 6.3.9/25.07.2023 - Zonarea soiurilor pentru struguri de masă, în contextul schimbărilor climatice	2023-2026	100000	MADR
4	CF 6.3.11/11.07.2023 – Sistem integrativ de implementare a tehnologiilor viticole inovative prin reducerea consumurilor energetice, a emisiilor poluante și a conservării structurii solului în vederea promovării unei agriculturi durabile	2023-2026	200000	MADR
5	CF 6.3.12/20.07.2023 - Reconsiderarea unor soiuri vechi autohtone de viță-de-vie cu însușiri agrobiologice și tehnologice valoroase și potențial de adaptare la schimbările climatice	2023-2026	125000	MADR
6	cod 6.3.14 - Cercetări privind elaborarea unor tehnologii inovative de cultură în producerea de portaltoi și material săditor viticol	2023-2026	120000	MADR
7	6.3.21/20.07.2023 - Cercetări privind realizarea unor modele circulare de valorificare a subproduselor rezultate în procesul de vinificație în contextul dezvoltării bioeconomiei în România	2023-2026	120000	MADR
B.	Proiecte finanțate de la Bugetul de Stat		3600000	Buget stat
1	Proiect nr. 8187 din 09.12.2023 “Soluții tehnologice integrate de cultură a viței de vie adaptate schimbărilor climatice în vederea asigurării rentabilității plantațiilor viticole din nord estul țării”.	2023 -2025	1800000	Bugetul stat

Nr. crt	Denumirea proiectului	Perioada derulare	Valoarea totală (lei)	Finanțator
2	Proiect nr. 8188 din 09.12.2023 “Obținerea unor culturi starter autohtone de bacterii lactice performante selectate din microbiota vinicolă destinate conversiei pe cale biologică a acidului malic din vin”.	2023 -2025	1800000	Bugetul stat
C. Proiecte finanțate din venituri proprii				Venituri proprii
1	Proiect nr. 2181 din 19.09.2018 “Colectarea, conservarea și evaluarea resurselor genetice colecția ampelografică a SCDVV Iași”.	2023 -2025	120000	Venituri proprii

II. ANALIZA SWOT A SECTORULUI DE CERCETARE-DEZVOLTARE

Evaluând starea actuală a unitatii SCDVV Iași au fost identificate puncte tari și puncte slabe, iar prin consolidarea punctelor tari și valorificarea la un nivel cât mai ridicat a oportunităților existente se pot evita riscurile cu care se confruntă activitatea de cercetarea – dezvoltare din domeniul viti-vinicol.

II.1. Analiza SWOT a sectorului de cercetare

Puncte tari

- ✓ infrastructură de cercetare ce poate asigura o cercetare științifică competitivă la nivel național în domeniul viti-vinicol;
- ✓ specialiști (doctori în științe), laboratoare de cercetare;
- ✓ obținerea și omologarea de soiuri noi de viță de vie și clone din soiuri ce alcătuiesc sortimentele tradiționale pentru podgoriile Iași, Cotnari și Huși;
- ✓ brevete de invenție și inovație - 13 brevete de invenții, 35 brevete de inovații;
- ✓ colecția ampelografică, sursă de germoplasmă viticolă;
- ✓ câmpuri experimentale pentru verificarea rezultatelor cercetării;
- ✓ personal competent profesional și ținută științifică, în majoritatea cazurilor cu o îndelungată experiență în munca de cercetare;
- ✓ capacitatea unității SCDVV Iași de a elabora și coordona proiecte de cercetare în domeniul viti-vinicol;
- ✓ complexitatea cercetărilor efectuate în domenii diverse de studiu (genetică și ameliorare, protecția plantelor, agrotehnică, vinificație, microbiologie, ecologie);
- ✓ utilizarea sistemului “AgroExpert” în prognozarea tratamentelor fito-sanitare și a tehnologiilor integrate în combaterea bolilor și dăunătorilor viței de vie;
- ✓ acces la mijloace moderne de comunicare;
- ✓ diseminarea publică a rezultatelor cercetării pe plan național;
- ✓ consultanță tehnică la agenții economice de profil viticol din zona de influență;
- ✓ legătură cu mediul academic, studenți, profesori etc.

Puncte slabe

- ✓ lipsa unor parteneriate transfrontaliere și a posibilității efectuării de schimburi de experiență, specializări în institute de prestigiu din străinătate;
- ✓ activității de marketing și de valorificare a rezultatelor cercetării mai reduse;
- ✓ decalajul vizibil existent la sectorul de dezvoltare față de cerințele și standardele actuale (tractoarele și utilajele viticole sunt total depășite atât fizic cât și moral);
- ✓ fluctuația numărului de salariați prin migrare la agenți economici cu orizont financiar pozitiv;
- ✓ tinerii cercetători cooptați în unitate sunt interesați a continua activitatea dar de cele mai multe ori renunță în favoarea unor agenți economici punându-și la dispoziție cunoștințele dobândite la S.C.D.V.V. Iași;
- ✓ interes scăzut la cofinanțarea proiectelor de cercetare a agenților economici de profil viti-vinicol datorită nivelului ridicat de cofinanțare solicitat;
- ✓ aprecierea redusă a activității reale de cercetare științifică care ar fi în folosul producătorilor agricoli și a belșugului de produse agricole românești;

Oportunități

- ✓ sectorul viti-vinicol are un mare potențial în România și Europa;
- ✓ număr mare de companii procesatoare în domeniul vinicol la nivel național, european și internațional;
- ✓ politici și reglementări europene în domeniu;
- ✓ creșterea gradului de conștientizare al consumatorilor privind calitatea alimentelor, inclusive a celor cu proveniența viti-vinicola în menținerea sănătății;
- ✓ creșterea cerințelor consumatorilor pentru noi produse alimentare sănătoase;
- ✓ interes în sistemul de educație în domeniul agro-alimentar;
- ✓ piață competitivă;
- ✓ necesitate mărită de produse alimentare personalizate în funcție de necesitățile consumatorilor;
- ✓ disponibilitate de fonduri europene (inclusiv fonduri structurale) pentru sectorul de cercetare-dezvoltare;
- ✓ interes crescut al retailer-ilor pentru vânzarea de produse alimentare sănătoase;
- ✓ vizibilitate mai mare a SCDVV Iași și recunoaștere la nivel internațional.
- ✓ posibilitate de transfer a rezultatelor științifice prin extensie și consultanță;
- ✓ surse noi de finanțare a cercetării / infrastructurii de cercetare: Programul sectorial al MADR,
- ✓ componentele CDI din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR).

Constrângeri, amenințări

- ✓ dialog insuficient cu părțile interesate din sector;
- ✓ fonduri publice insuficiente pentru cercetare națională în domeniu;
- ✓ interesul scăzut al industriei de profil în transferul de tehnologie și inovare;
- ✓ reducerea de fonduri pentru cercetare influențată de lipsa de programe naționale dedicate (de exemplu, programul de inovare);
- ✓ scăderea interesului oamenilor pentru a lucra în cercetare, din cauza lipsei de stimulente;
- ✓ concurența internațională dură între instituțiile de C&I pe piața europeană.

- ✓ lipsa unor inițiative de lansare a noi competiții la nivel national pentru noi programe de cercetare
- ✓ reducerea numarului de cercetatori prin migrarea acestora catre zone bine platite;
- ✓ atractivitatea redusă a tinerilor in cercetare ca urmare a nivelului scazut de salarizare;
- ✓ lipsa de interes a mediului privat viticol pentru transferal tehnologic al rezultatelor cercetarii.

II.2. Analiza SWOT a sectorului de dezvoltare

Puncte tari

- ✓ potențial agroproductiv ridicat pentru producerea de struguri pentru vinuri de calitate;
- ✓ potențial agroproductiv pentru cultivarea soiurilor pentru struguri de masa pentru consum in stare proaspătă;
- ✓ producerea de material saditor viticol din categorii biologice superioare in conformitate cu standardele UE;
- ✓ campuri experimentale (câmp comparative, camp de incercare, camp de hibrizi, colectii ampelografice, plantatii mama “Baza” și “Certificat” furnizoare de coarde altoi si butași portaltoi, scoala de vite;
- ✓ loturi demonstrative de soiuri noi si clone de vite de vie;
- ✓ capacitate de asimilare a tehnologiilor inovative elaborate de cercetatori;
- ✓ complex modern pentru obtinerea materialului saditor viticol;
- ✓ resursa umana calificată (ingineri, doctoanzi, doctori).

Puncte slabe

- ✓ plantații viticole îmbatranite, nerentabile productiv și economic;
- ✓ sistem de investitii redus pentru dotarea tehnica a bazei experimentale si investitii pentru reabilitarea constructiilor;
- ✓ lipsa unei strategii de marketing privind promovarea produselor viti-vinicole;
- ✓ conditii precare a sectorului de vinificatie pentru obtinerea vinurilor de calitate;
- ✓ nivel redus al salarizarii comparativ cu unitățile private;
- ✓ reducere drastica a forței de munca sezonieră;

Oportunitati

- ✓ reîntinerirea bazelor experimentale prin înființarea de noi plantatii cu material saditor obtinut în unitatea proprie, prin Programele de reconversie/restructurare;
- ✓ atragerea oricarei forme de finanțare (venituri proprii, buget de stat) pentru reintinerirea plantatiilor viticole si dotarii cu utilaje noi a parcului auto specific viticulturii;
- ✓ extinderea suprafetei viticole cu soiuri pentru struguri de masă și vin prin Programul National de Sprijin al Romaniei in sectorul viti-vinicol;
- ✓ promovarea în cultura a materialului biologic valoros pentru producerea strugurilor de vin si masa și a portaltoilor din sortimentul autohton și mondial;
- ✓ aplicarea de tehnologii care să asigure protecția și conservarea resurselor naturale corespunzator cerintelor “agriculturii durabile”, gospodarirea rationala a ecosistemului viticol;
- ✓ utilizarea de procedee si tehnologii pentru obtinerea vinurilor si a altor produse provenite din struguri de vin, competitive la nivel international;

- ✓ modernizarea și redimensionarea stației pilot de vinificație în concordanță cu suprafața viticolă existentă.

Constrângeri, amenințări

- ✓ producții fluctuante ca urmare a schimbărilor climatice;
- ✓ capacitate redusă de investiții;
- ✓ litigii în instanță pentru retrocedări de terenuri.

III. STRATEGIA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE

Cercetarea, inclusiv cea fundamentală, rămâne baza dezvoltării inovării și de asigurare a transferului tehnologic. Cercetarea în domeniul viticulturii și vinificației este parte a unui efort continuu de definire, de înțelegere și de abordare a provocărilor societății moderne și a modificărilor climatice care au loc atât la nivel național, cât și global. Stațiunea de Cercetare - Dezvoltare pentru Viticultură și Vinificație Iași participă activ la abordarea, prin cercetare, a provocărilor actuale, aliniindu-se misiunilor și parteneriatelor naționale și internaționale, acolo unde are potențialul de a contribui cu soluții inovative.

Strategia activității de cercetare a SCDVV Iași pentru perioada 2024 – 2033 (10 ani) a fost elaborată pe baza analizei SWOT a activității științifice și a Strategiei pentru cercetare-dezvoltare-inovare în domeniul agroalimentar pe termen mediu și lung elaborată de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, strategiile comunitare Green Deal, Economie circulară și Bioeconomie, strategia pentru conservarea biodiversității, strategia pentru diminuarea impactului modificărilor climatice, reducerea GES și sechestrarea dioxidului de carbon.

OBIECTIVE STRATEGICE:

În activitatea CDI din cadrul SCDVV Iași, pentru perioada 2024 - 2033, se definesc următoarele obiective strategice:

I. Dezvoltarea capacității de cercetare – dezvoltare – inovare (CDI)

II. Creșterea nivelului de performanță, relevanță și vizibilitate a activității de cercetare științifică;

III. Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor, integrarea SCDVV Iași în cadrul rețelelor și consorțiilor de cercetare;

IV. Creșterea capacității administrative în vederea asigurării unui management modern și performant al activității de CDI.

I. Dezvoltarea capacității de cercetare – dezvoltare – inovare (CDI)

I.1. Dezvoltarea resurselor umane:

- ✓ creșterea gradului de implicare a personalului din sectorul de cercetare;
- ✓ abordarea unei politici de personal bazată pe promovarea valorii științifice reale și a competenței profesionale;
- ✓ prioritizarea rezultatelor CDI cu impact în criteriile naționale de promovare și de stimulare a performanței științifice
- ✓ evaluarea periodică a competenței, creativității și poziției fiecărui cercetător științific în

- ✓ contextul valorilor științifice internaționale;
- ✓ pregătirea continuă a resurselor umane (stagii de formare, participare la programe de mobilități, burse post-doctorale etc);
- ✓ atragerea tinerilor absolvenți în activitatea de cercetare prin acordarea unor facilități (garantarea locului de muncă, etc);
- ✓ sprijinirea tinerilor cercetători angajați în unitate pentru efectuarea stagiilor de masterat și doctorat și a altor specializări;
- ✓ dezvoltarea unor colaborări cu liceele agricole de profil în scopul atragerii tinerilor absolvenți în activitatea unității (tehnicieni).

I.2. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare

- ✓ identificarea și accesarea de fonduri de la bugetul de stat și din venituri proprii pentru modernizarea infrastructurii de cercetare, respectiv dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă conform standardelor internaționale;
- ✓ reînnoirea parcului de mașini (2) și utiliaje pentru întreținerea câmpurilor experimentale și a bazei de dezvoltare, unde cercetătorii aplică și verifică rezultatele obținute în proiectele de cercetare;
- ✓ îmbunătățirea condițiilor de lucru a personalului din CDI, prin efectuarea unor reparații curente, reabilitarea sistemului de alimentare cu apă potabilă;
- ✓ utilizarea eficientă a infrastructurii de cercetare și dezvoltarea ofertei de servicii (analize, teste, etc) către mediul privat;
- ✓ susținerea accesului la bazele de date și bibliotecile on-line recunoscute pentru calitatea materialelor deținute.

II. Creșterea nivelului de performanță, relevanță și vizibilitate a activității de cercetare științifică

II.1 Abordarea unor teme complexe de cercetare interdisciplinară și multidisciplinară

- ✓ consolidarea unor domenii CDI cu tradiție în unitate, dar și dezvoltarea domeniilor moderne de cercetare avansată, în acord cu Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare, Inovare și Specializare inteligentă 2022 – 2027, Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030 și Strategia CDI a Comisiei Europene (2021 - 2024), vizând atât cercetarea fundamentală, cât și cea aplicativă.
- ✓ stabilirea unor domenii inter și transdisciplinare cu șanse să conducă la rezultate deosebite în actualul context național și internațional;
- ✓ dezvoltarea unui profil specific de cercetare și crearea premiselor constituirii unui pol tematic de excelență;
- ✓ accesarea oricărei surse de finanțare în sistem competițional din fonduri naționale cum ar fi: Planul sectorial pentru cercetare-dezvoltare din domeniul agricol și de dezvoltare rurală al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, pe anii 2023-2026, "Agricultură și Dezvoltare Rurală - ADER 2026, Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027 (PNCDI IV), respectiv programele „Parteneriate pentru Inovare;”, „Organizații de cercetare

performante” și Resurse umane;

- ✓ atragerea de fonduri prin intermediul Programului sectorial al MADR pentru activitatea de cercetare, care comportă perioade de cercetare pe termen lung (selecția clonală și intraclonală, studii comparative asupra soiurilor noi, autohtone cu cele din sortimentul mondial, înființarea plantațiilor mamă bază și certificat, conservarea resurselor genetice din colecția ampelografică).

II.2 Atestarea/acreditarea laboratoarelor de cercetare

II.3 Creșterea volumului de realizări științifice și a calității acestora

- ✓ elaborarea de articole științifice, cărți și participarea cercetătorilor la evenimente naționale și internaționale (simpozioane, conferințe, congrese);
- ✓ creșterea numărului de publicații științifice în edituri prestigioase;
- ✓ elaborarea de articole de popularizare, broșuri și pliante, pentru diseminarea rezultatelor;
- ✓ publicarea rezultatelor cercetării în reviste de specialitate cotate ISI și BDI și creșterea numărului acestora;
- ✓ îmbunătățirea site-ului web pentru creșterea gradului de vizibilitate al rezultatelor activității de cercetare științifică și promovarea produselor/ serviciilor pe care unitatea le oferă.

III. Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor, integrarea SCDVV Iași în cadrul rețelelor și consorțiilor de cercetare

III.1 Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor public – private:

- ✓ organizarea de manifestări științifice tematice pentru identificarea nevoilor concrete de cercetare la nivelul mediului de afaceri;
- ✓ stabilirea unui parteneriat regional, pentru a dezvolta capacitatea de articulare cererii, de absorbție a expertizei unității de cercetare și de exploatare a activelor de inovare din regiune.

III.2 Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor public – public:

- ✓ dezvoltarea colaborării cu unitățile administrației publice;
- ✓ promovarea și dezvoltarea colaborării cu unitățile de cercetare de profil din rețea și universitățile agronomice.

III.3 Promovarea și dezvoltarea colaborărilor cu parteneri internaționali.

IV. Creșterea capacității administrative în vederea asigurării unui management modern și performant al activității de CDI.

Pentru susținerea cercetării științifice, SCDVV Iași are nevoie de o structură bine definită de management al proiectelor de cercetare, care să asigure gestionarea, monitorizarea, promovarea și diseminarea informațiilor privind proiectele, granturile, contractele și rezultatele înregistrate. Pentru a asigura o eficiență sporită a componentei de management proiect, unitatea își propune următoarele obiective specifice:

- ✓ dezvoltarea unui sistem informațional pentru evidența integrată și dinamică a realizărilor științifice;
- ✓ stabilirea unor proceduri de lucru pentru transparența și fluidizarea operațiunilor departamentelor administrative în buna derulare a contractelor de cercetare;

- ✓ elaborarea unor proceduri de colectare a informațiilor în vederea simplificării proceselor de elaborare a propunerilor de proiecte precum și a procesului de raportare;
- ✓ susținerea pregătirii în domeniul managementului cercetării și inovării;
- ✓ informare periodică privind posibilitățile de finanțare a temelor de cercetare din domeniile prioritare.

DIRECȚII, OBIECTIVELE DE CERCETARE ȘI ACȚIUNI DE REALIZARE

Ameliorarea sortimentului viticol:

- ✓ Îmbunătățirea potențialului biologic al plantațiilor de viță de vie pentru struguri de masă și vin prin utilizarea selecției clonale și intraclonale;
- ✓ Crearea de noi soiuri restructurate genetic, pentru struguri de masă și vin, cu caracteristici și însușiri superioare de calitate, potențial ridicat de producție, epoci de maturare diferite și toleranță la factorii de stres (secetă, ger) și la atacul bolilor criptogamice;
- ✓ Brevetarea noilor creații obținute pentru protecția acestora;
- ✓ Promovarea în cultură a celor mai valoroase soiuri introduse în țară din sortimentul mondial și a celor create la noi, corespunzător condițiilor ecologice specifice podgoriilor din zona de activitate;
- ✓ Conservarea și protejarea pe termen mediu și lung a patrimoniului genetic viticol;
- ✓ Participarea la dezvoltarea platformei digitale naționale a resurselor genetice de viță-de-vie din România, având ca scop conservarea, gestionarea rațională și valorificarea eficientă a biodiversității pentru generațiile viitoare;
- ✓ Evaluarea capacității de adaptare a unor soiuri autohtone de viță de vie și creații noi pentru struguri de masă și vin la schimbările climatice actuale. Selecția și promovarea în cultură a genotipurilor cu plasticitate ecologică ridicată;

În domeniul producerii materialului săditor viticol

- Reluarea cercetărilor privind îmbunătățirea tehnologiilor de producere a materialului săditor viticol din categorii biologice superioare și aplicarea în procesul de obținere a acestora:
 - ✓ Obținerea de material săditor viticol garantat în ceea ce privește autenticitatea, sănătatea și calitatea și punerea acestuia la dispoziția proprietarilor care înființează noi plantații viticole sau celor care beneficiază de fonduri pentru restructurarea/reconversia plantațiilor existente.
 - ✓ Realizarea de plantații mamă cu material “Bază” din soiurile *Vinifera* la care SCDVV Iași are calitatea de “Menținător”, care vor constitui sursa materialului biologic pentru înființarea plantațiilor mamă “Certificat” în cadrul sectorului de dezvoltare;
 - ✓ Monitorizarea plantațiilor destinate producerii coardelor altoi și portaltoi din diferite categorii biologice sub aspectul stării de vegetație, autenticității și stării fitosanitare
 - ✓ Studii comparative privind comportarea la altoire și în școala de vițe a genotipurilor studiate în funcție de tehnologia utilizată;
 - ✓ Metode îmbunătățite de altoire și tehnici de forțare a butașilor altoiți care să favorizeze procesele de calusare, sudare și vascularizare a vițelor altoite și randamentul de vițe STAS.

În domeniul agrotehnicii viticole:

- ✓ Studii privind încadrarea în arealele viticole a soiurilor de viță de vie pentru struguri de masă și vin în contextul schimbărilor climatice;
- ✓ Adaptarea sistemelor tehnologice în vederea minimizării efectelor negative ale schimbărilor climatice asupra ecosistemului viticol;
- ✓ Adaptarea formelor de conducere a butucilor și a tipurilor de tăiere la condițiile de mediu, ca o măsură decisivă în obținerea de producții constante an de an de calitate superioară, în scopul facilitării lucrărilor mecanizate;
- ✓ Identificarea priorităților pentru protecția resurselor naturale de sol și apă și stabilirea unui management adecvat al acestora în contextul schimbărilor climatice;
- ✓ Perfecționarea tehnologiilor de cultură a viței de vie, în vederea asigurării sustenabilității plantațiilor viticole în podgoriile din nord-estul țării, în contextul schimbărilor climatice;
- ✓ Reconsiderarea unor cercetări anterioare privind relația sol - plantă (sisteme de întreținere a solului);
- ✓ Utilizarea unor programe de previziune a riscurilor fitosanitare, reducerea dozelor de fungicide și insecticide pe fondul menținerii unui aparat foliar optim și utilizarea cu prioritate a mijloacelor biologice de combatere a bolilor și daunătorilor.

În domeniul vinificației și microbiologiei

- ✓ Elaborarea de tehnologii moderne pentru producerea vinurilor albe și roșii de calitate, tipice, caracterizate prin certe însușiri de naturalețe, autenticitate, competitive pe piața internă și internațională;
- ✓ Îmbunătățirea calității vinurilor prin dirijarea proceselor fermentative (levuri selecționate pe direcții de producție și areale viticole);
- ✓ Completarea lucrărilor de zonare a producției viti-vinicole prin aprecierea potențialului oenologic al soiurilor și arealelor viticole;
- ✓ Caracterizarea senzorială a strugurilor și vinurilor, determinarea criteriilor obiective privind tipicitatea vinurilor, evaluarea generală a produselor rezultate în urma diferitelor procese tehnologice;
- ✓ Extinderea cercetărilor privind potențialul oenologic al soiurilor noi și clonelor recent omologate;
- ✓ Studii privind diversificarea sortimentului de băuturi pe baza de must și vin;
- ✓ Cercetări privind managementul alcoolului în vederea producerii de vinuri cu grad alcoolic scăzut;
- ✓ Obținerea unor culturi starter autohtone de bacterii lactice performante selectate din microbiota vinicolă destinate conversiei pe cale biologică a acidului malic din vin;
- ✓ Studii privind imobilizarea celulelor bacteriene malolactice pentru obținerea de biocatalizatori activi în conversia acidului malic din vin;
- ✓ Selecția, conservarea și valorificarea biodiversității levurilor din microbiota viticolă zonală;
- ✓ Izolarea și selecția de noi sușe de levuri cu mare putere de înmulțire, cu perioadă de fermentare scurtă, capabile să desfășoare procesul de fermentare la o temperatură relativ scăzută și care

- să-și păstreze viabilitatea sub formă liofilizată minim 24 luni;
- ✓ Identificarea și cuantificarea principalelor grupe de compuși polifenolici din struguri capabile de a fi folosite pentru rolul lor antineoplazic și antibacterian, precum și proprietățile antioxidante ale produșilor obținuți din acestea.
 - ✓ Valorificarea subproduselor / deșeurilor rezultate din procesul de vinificație (tescovină, ciorchini, drojdii, tirighie) și a celor rezultate din lucrările anuale efectuate în perioada de repaus vegetativ a viței de vie (lemn și coarde);
 - ✓ Studiul conținutului în ochratoxină și pesticide din vinuri;
 - ✓ Optimizarea procesului de deproteinizare a vinurilor prin utilizarea unor adjuvanți de limpezire comerciali, în vederea asigurării stabilității și limpezirii superioare a vinurilor albe;
 - ✓ Perfecționarea metodelor de analiză a vinurilor și a altor băuturi alcoolice;
 - ✓ Proiectarea, realizarea și implementarea unui sistem operațional de control și verificare a autenticității vinurilor;

Aceste obiective se încadrează în obiectivul general al Planului sectorial pentru cercetare – dezvoltare al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale pe anii 2023-2026, ADER 2026 „Dezvoltarea de noi produse, practici, procese și tehnologii integrate producției horticole”. De asemenea, obiectivele sunt în concordanță cu situația pe plan național a obiectivelor specifice:

- ✓ Conservarea și gestionarea biodiversității horticole pentru generațiile viitoare;
- ✓ Ameliorarea speciilor horticole în vederea creșterii siguranței și securității alimentare;
- ✓ Modernizarea tehnologiilor de cultură a plantelor horticole pentru utilizarea cu maximă eficiență a resurselor naturale și antropice, diminuarea impactului negativ al schimbărilor climatice și îmbunătățirea protecției mediului înconjurător;
- ✓ Optimizarea și implementarea tehnologiilor de procesare și păstrare a produselor horticole;
- ✓ Inovarea și transferul de cunoștințe în horticultură.

Obiectivele activității de cercetare propuse vizează rezolvarea unor probleme ale sectorului viti-vinicol, dar și creșterea capacității sistemului de cercetare dezvoltare de a difuza și transfera cunoștințe și rezultate către agenți economici beneficiari în scopul realizării obiectivelor strategice ale MADR privind dezvoltarea sectorului vitivinicol național.

Rezultatele obținute pot contribui la creșterea competitivității unităților viti-vinicole din zona de nord est a țării, la dezvoltarea economiei zonale și locale, la realizarea unor parteneriate între instituții, crearea unor rețele tehnologice integrate în domenii specifice care să permită integrarea în platformele tehnologice corespunzătoare la nivel european.

Programul previzional de realizare rezultatelor și veniturilor aferente activității de cercetare sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

Tabelul 4

Principalii indicatori de performanță ai activității de cercetare estimați pentru următorii 10 ani (2024 – 2033)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Creații biologice noi (soiuri, clone)	nr.	-	3	1	1	-	3	1	-	-
Produce noi certificate și omologate	nr.	-	2	1	-	-	2	1	1	1
Tehnologii, verigi tehnologice, tehnici, metode și metodologii inovative	nr.	1	4	2	1	2	3	1	1	2
Proiecte granturi câștigate	nr.	9	9	10	10	10	10	11	11	11
- naționale	nr.	8	8	9	9	9	9	10	10	10
- internaționale	nr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Cărți de specialitate	nr.	1	3	1	1	1	2	1	1	1
Lucrări științifice publicate	nr.	12	12	11	10	10	12	13	12	12
Publicații cotate ISI	nr.	4	4	2	2	2	3	3	4	4
Publicații cotate BDI	nr.	8	10	10	9	10	9	10	8	8
Diseminarea rezultatelor proprii										
- Broșuri	nr.	-	1	2	-	1	3	-	2	1
- Articole în reviste de specialitate (popularizare)	nr.	5	5	5	5	5	5	5	5	5
- Acțiuni de transfer tehnologic	nr.	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Participări la sesiuni științifice, simpozioane, congrese	nr.	7	7	7	7	7	7	7	7	7
- interne	nr.	5	5	5	5	5	5	5	5	5
- internaționale	nr.	2	2	2	2	2	2	2	2	2

Tabelul 5

Veniturile prognozate în perioada 2024-2033 din activitatea de cercetare

Nr. crt.	Specificație		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
1	Proiecte CD, din care:	nr.	11	11	11	12	12	12	12	14	14	14
		lei	1825440	1825440	1723900	2000000	2000000	2000000	2000000	2450000	2450000	2450000
1.1	✓ competiții naționale (ADER)	nr.	8	8	8	9	9	9	9	10	10	10
		lei	525440	525440	373900	600000	600000	600000	600000	800000	800000	800000
1.2	✓ competiții internaționale	nr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		lei	100000	100000	150000	200000	200000	200000	200000	250000	250000	250000
1.3	✓ bugetul de stat	nr.	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
		lei	1200000	1200000	1200000	1200000	1200000	1200000	1200000	1400000	1400000	1400000
2	Proiecte înființare	nr.	5	5	5	10	10	10	10	10	10	10
		lei	10000	10000	10000	15000	15000	15000	18000	18000	18000	18000
3	Avizare proiecte	nr.	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
		lei	5000	5000	5000	7000	7000	7000	8000	8000	8000	8000
4	Analize diverse (vinuri, struguri, coarde)	nr.	25	25	25	30	30	30	30	30	30	30
		lei	10000	10000	10000	15000	15000	15000	20000	20000	20000	20000
	TOTAL, lei		1850440	1850440	1748900	2037000	2037000	2037000	2046000	2496000	2496000	2496000

STRATEGIA ACTIVITĂȚII DE DEZVOLTARE

Sectorul de dezvoltare al SCDVV Iași va avea ca sarcină, promovarea și urmărirea aplicării celor mai noi rezultate din cercetare după cum urmează:

- ✓ tehnologii noi de cultură a viței de vie;
- ✓ tehnologii optimizate de întreținere a plantațiilor mamă portaltoi și altoi din categoriile bază și certificat;
- ✓ tehnologii îmbunătățite de producerea materialului săditor viticol;
- ✓ tehnologii moderne de prelucrarea, condiționarea, îmbutelierea vinurilor și a altor produse pe bază de struguri și must (sucuri, jeleuri, băuturi efervescente cu conținut scăzut în alcool);

Pentru perioada 2024 -2033, voi avea în vedere următoarele acțiuni:

- ✓ continuarea proceselor juridice, prin care unitatea a solicitat anularea Hotărârilor Comisiei Județene de retrocedare a 232,9985 ha, în baza fondului funciar și finalizarea acestora în vederea intabulării;
- ✓ înființarea a circa 40 ha plantații viticole prin programul de reconversie/restructurare, cu material săditor produs în unitate;
- ✓ inițierea efectuării unor studii de fezabilitate privind redimensionarea combinatului de vinificație în concordanță cu suprafața de vie efectiv exploatată;
- ✓ reducerea cheltuielilor cu forța de muncă printr-o mai bună organizare a procesului de producție, prin efectuarea lucrărilor la timp și îndeplinirea normelor, revizuirea tehnologiilor și modernizarea acestora;
- ✓ intensificarea eforturilor pentru înființarea de noi plantații cu soiuri noi, valoroase;
- ✓ diversificare sortimentală prin reluarea producerii de sucuri pe bază de struguri îmbuteliate la baginbox;
- ✓ valorificarea superioară a subproduselor și deșeurilor rezultate în urma proceselor de vinificație prin obținerea de peleți utilizați apoi în instalația de încălzire pentru a deservi sediul central;
- ✓ valorificarea superioară a strugurilor de masă cu potențial de păstrare pe termen lung prin amenajarea unui spațiu frigorific corespunzător;
- ✓ îmbunătățirea imaginii unității și a produselor acesteia prin intensificarea acțiunilor de publicitate;
- ✓ modernizarea plantațiilor viticole existente gradual, având în vedere atât maximizarea producției, a calității și a profitului, cât și minimizarea costurilor și a forței de muncă, folosirea rațională a resurselor naturale.
- ✓ stabilirea sortimentului de soiuri în funcție de evoluția pieței și cerința consumatorilor;
- ✓ aplicarea unor tehnologii care să conducă la eficientizarea exploatației viticole prin creșterea graduală a indicatorilor de producție;
- ✓ reducerea cheltuielilor de întreținere a plantațiilor îmbătrânite;
- re tehnologizarea, redimensionarea și modernizarea stației de vinificație cu utilaje performante pentru capacitatea de producție în conformitate cu suprafața de vie efectiv exploatată (presă, linie de îmbuteliere, concentrator, generator de abur, etc.), care să determine obținerea unor

vinuri de calitate (conform programului de investiții din fonduri de la buget și din venituri proprii);

- valorificarea eficientă a spațiilor existente și nefolosite prin diversificarea activităților de producție (seră legume, solarii, grădină de legume etc);
- redimensionarea spațiilor de depozitare/păstrare a vinurilor și a strugurilor de masă, asigurarea condițiilor climatice controlate;
- achiziționarea de utilaje și echipamente pentru întreținerea plantațiilor viticole: tractoare și echipamente de lucru;
- efectuarea pe bază de contracte a unor testări de produse fito-sanitare, îngrășăminte chimice, biostimulatori, produse oenologice precum și de analize fizico-chimice la băuturi alcoolice și nealcoolice;
- creșterea suprafeței cultivate cu struguri de masă, 3-4 soiuri, cu epoci de maturare eșalonate pentru asigurarea consumului în stare proaspătă pentru o perioadă îndelungată;
- stabilirea unor parteneriate public private cu societăți comerciale cu profil viti-vinicol și producători particulari în vederea valorificării optime a rezultatelor cercetării;
- mărirea suprafeței de plantații mamă „Bază” și „Certificat” furnizoare de coarde altoi, crescând gradual atât procentul de material săditor pentru struguri de masă cât și a veniturilor;
- creșterea suprafeței de portaltoi cu valoare biologică „Certificat” de la 1,6 ha la circa 2,5 ha;
- altoirea anuală a unui număr de aproximativ 150000 vițe din soiurile și clonele solicitate atât de către diferiți agenți economici, cât și pentru înființarea de noi plantații în propria unitate, astfel încât să se obțină un număr între 50000 – 75000 vițe altoite/an.

Având în vedere importanța acțiunii de valorificare a produselor vitivinicole realizate în stațiune (struguri, vin, vițe altoite), pentru asigurarea veniturilor necesare desfășurării normale a activitatilor și a lucrărilor de investiții din cadrul unității se vor avea în vedere următoarele acțiuni:

- ✓ aplicarea unor tehnologii performante în vederea creșterii calității producției de struguri și a vinurilor obținute și asigurarea calitatii vinurilor prin monitorizarea permanentă a parametrilor fizico-chimici și organoleptici;
- ✓ creșterea ponderii vinurilor îmbuteliate în totalul vânzărilor;
- ✓ identificarea unor branduri atractive care să capteze potențialii clienți atât vizual cât și din punct de vedere al prețului pe piață;
- ✓ relansarea pe piață a unor brand-uri (3) superioare calitativ, cu potențial de menținere și comercializare pe durate medii;
- ✓ dezvoltarea rețelei de distribuitori, în județele limitrofe cărora le vom pune la dispoziție informații utile referitoare la sortiment, preț, promovii, etc. în sprijinul distribuitorilor putem să asigurăm suportul publicitar (fluturări, pliante, mostre, etc).
- ✓ dezvoltarea rețelei de magazine proprii de prezentare și desfacere care să vină în întâmpinarea segmentului de clienți țintă.
- ✓ întâlniri periodice cu distribuitori și clienți, organizate într-un climat de respect și încredere, în care să prezentăm ofertele noastre și să analizăm, la rece, care sunt direcțiile de urmat. stabilirea brandurilor proprii va fi un prim pas decisiv în relansarea pe piața de profil din țară

Tabelul 6

Estimarea cantității de produse viți vinicole obținute în activitatea de dezvoltare (2023 – 2033)

Nr. crt.	Specificație	UM	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
1	Struguri	to	525,000	525,000	456,600	456,600	560,000	560,000	429,000	429,000	495,000	528,000	560,000
2	Must	mii litri	367,500	367,500	319,620	319,620	392,000	392,000	300,300	300,300	346,500	369,600	392,000
3	Vin	mii litri	301,875	301,875	262,545	262,545	322,000	322,000	246,675	246,675	284,625	303,600	322,000
4	Vițe altoite	buc	40000	70000	70000	50000	70000	50000	70000	60000	55000	50000	50000

Tabelul 7

Programul previzional de realizare a veniturilor aferente activității de dezvoltare (2023 – 2033)

mii lei

Nr. crt.	Specificație	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
1	Struguri de vin și masă	90	120	210	210	310	400	450	450	450	450	450
2	Must	450	550	600	690	720	750	800	800	800	800	800
3	Vin vrac + îmbuteliat	833	840	850	850	900	900	950	950	950	950	950
4	Vițe altoite	250	240	240	250	250	300,	400	400	400	500	500
5	Alte venituri (subvenții APIA *, etc)	550	390	250	250	250	250	250	250	250	250	250
	TOTAL	2173	2140	2150	2250	2430	2600	2850	2850	2850	2950	2950

* în valorile privind subvenția APIA sunt incluse sumele estimate (măsurile 1 și 2) - sprijin financiar pentru restructurarea/reconversia plantatiilor viticole.

În strategia de promovare a noilor branduri se va avea în vedere cerința pieții, crearea unei legături între vinul obținut zona Copou și istorie – literatură; participare la manifestări expoziționale prin participarea la târguri și expoziții de specialitate, în vederea promovării produselor, a zonei viticole și promovarea Iașului ca destinație turistică; participarea la evenimente cu specific vinicol național și internațional, cum ar fi: Târgul Internațional de Vinuri GoodWine, Salonul Național de Vinuri al României – Vinvest, Târgul Indagra, ProWine, Congresul Internațional al Viei și Vinului (OIV), etc.; prezentarea pe site-ul unității a produselor vitivinicole, care cuprinde informații despre regiunea viticolă, produsele specifice, tradiții, evenimente și traseele tematice într-o limbă de circulație internațională.

INVESTITII

În vederea atingerii obiectivelor prevazute în strategia activității de cercetare-dezvoltare a unității, unitatea are în vedere efectuarea/derularea de investiții, după cum urmează:

- ✓ înființare de noi plantații viticole cu soiuri și clone noi realizate de SCDVV Iași pentru struguri de masă prin masura finanțată prin AFIR și pentru struguri de vin prin programul/intervenția de reconversie și restructurare finanțate (tabelul 8);
- ✓ înființarea a 0,5 ha plantații mama bază cu soiuri și clone noi realizate de unitățile de cercetare vitivinicole;
- ✓ înființare a 2,0 ha plantații mama certificat cu soiuri și clone noi realizate de unitățile de cercetare vitivinicole;
- ✓ înființare a 5,0 ha loturi demonstrative cu soluții tehnologice inovative/diferențiate în cultura soiurilor pentru struguri de masă și vin;
- ✓ modernizarea fluxurilor tehnologice de producere a materialului săditor viticol;
- ✓ reabilitare clădirilor: combinat vinificație, cantină, spații de producere a materialului săditor viticol.

Tabelul 8

Propuneri pentru înființarea de noi plantații viticole.

Nr. crt.	Specificație	2024-2025	2026-2027	2028-2029	2030-2031	2032-2033
1	Soiuri pentru vinuri albe	3,08	10,00	12,80	0,0	3,08
2	Soiuri pentru vinuri roșii și roze	1,04	0,0	0,0	3,0	0,0
3	Soiuri pentru struguri de masă	5,00	0,0	0,0	1,0	1,0
	TOTAL	9,12	10,0	12,80	4,0	4,08

Pentru creșterea capacității de cercetare-dezvoltare în laboratoarele experimentale ale SCDVV Iași se are în vedere înlocuirea echipamentelor vechi, uzate moral, dar și achiziționarea de noi echipamente sau up-gradarea celor existente cu scopul de a le eficientiza și de a fi conforme cu standardele de metode în vigoare:

- ✓ dotări cu aparatură performantă;
- ✓ achiziționarea de tractoare, mașini și utilaje viticole;
- ✓ dotări în stația pilot de microvinificație;
- ✓ dotări în baza experimentală pilot de vinificație (prese pneumatice pentru linia de vin alb și roșu, instalație frigorifică, cisterne inox de diferite capacități).

STRATEGIA ÎN DOMENIUL RESURSELOR UMANE

Strategia în domeniul resurselor umane are în vedere următoarele acțiuni prioritare:

- ✓ atragerea tinerilor absolvenți în activitatea de cercetare prin acordarea unor facilități (garantarea locului de muncă, etc);
- ✓ parteneriate cu universitățile de profil, atât în proiecte de cercetare comună cât și punerea la dispoziție a logisticii necesare (câmpuri experimentale, specialiști) pentru desfășurarea lucrărilor practice de laborator, pregătirea licențelor și a tezelor de doctorat;
- ✓ recrutarea tinerilor studenți de perspectivă și preocuparea pentru menținerea lor, inclusiv prin politici de natură salarială (parcursarea rapidă a etapei de asistent cercetare);
- ✓ sprijinirea tinerilor cercetători angajați în unitate pentru efectuarea stagiilor de masterat și doctorat și a altor specializări;
- ✓ abordarea unei politici de personal bazată pe promovarea valorii științifice reale și a competenței profesionale în toate sectoarele activității de C-D;
- ✓ evaluarea periodică a competenței, creativității și poziției fiecărui cercetător științific în contextul valorilor științifice internaționale;
- ✓ dezvoltarea unor colaborări cu liceele agricole de profil în scopul atragerii tinerilor absolvenți în activitatea unității (tehnicieni).

Tabelul 9

Evoluția structurii de personal în perioada 2024 - 2033

Specificație	U.M	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Total personal* din care,	nr.	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
personal în activitatea de cercetare:	nr.	10	12	12	12	12	12	12	12	12	12
- CS I	nr.	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5
- CS II	nr.	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1
- CS III	nr.	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
- CS	nr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
- ACS	nr.	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2
- Studii medii (laboranți, tehnicieni)	nr.	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

*total personal la 31.06.2023

Propunerile privind strategia de dezvoltarea instituțională a SCDVV Iași în următorii 10 ani sunt realizabile în contextul unei finanțări susținute și de la bugetul de stat și vizează rezolvarea unor probleme de interes național ale sectorului viti-vinicol, precum și creșterea capacității sistemului de cercetare-dezvoltare de a difuza și a transfera cunoștințe și rezultate către mediul privat.

Director,

dr. ing. Doina Damian

